

ポジティブ・インパクト・ファイナンス評価書

評価対象企業：大村興業株式会社

2021年11月30日

一般財団法人 静岡経済研究所

目次

<要約>	3
1. サプライチェーンにおける役割および特徴	8
2. 業界の動向	11
3. インパクトの特定および KPI の設定	12
(1) 医療分野を通じた社会貢献.....	12
(2) 女性活躍の推進.....	14
(3) 徹底した従業員教育.....	16
(4) 高付加価値生産体制.....	18
(5) 他企業との連携.....	19
(6) 環境負荷低減.....	20
(7) 環境保全対策.....	22
(8) 高品質、低不良率.....	23
(9) 従業員の安全確保.....	25
4. 地域課題との関連性	26
(1) 地域経済に与える波及効果の測定.....	26
(2) 地域の独自課題への貢献.....	26
5. マネジメント体制	28
6. モニタリングの頻度と方法	28

静岡経済研究所は、静岡銀行が、大村興業株式会社（以下、大村興業） に対してポジティブ・インパクト・ファイナンスを実施するに当たって、大村興業の企業活動が、環境・社会・経済に及ぼすインパクト（ポジティブな影響およびネガティブな影響）を分析・評価しました。

分析・評価に当たっては、株式会社日本格付研究所の協力を得て、国連環境計画金融イニシアティブ（UNEP FI）が提唱した「ポジティブ・インパクト金融原則」および ESG 金融ハイレベル・パネル設置要綱第 2 項（4）に基づき設置されたポジティブインパクトファイナンスタスクフォースがまとめた「インパクトファイナンスの基本的考え方」に則った上で、中小企業^{※1}に対するファイナンスに適用しています。

※1 IFC（国際金融公社）または中小企業基本法の定義する中小企業、会社法の定義する大会社以外の企業


<要約>

大村興業は、医療機器や体外診断用医薬品などを取り扱う製造業者である。医療機器製造事業、体外診断用医薬品事業、研究用試薬事業の合計が売上高全体の約 50%を占め、医療分野を通して社会に貢献している。フェムテック製品の製造に注力しており、自社でも女性の雇用割合が高いなど、女性の社会進出を積極的に支援している。

また、高い凍結乾燥技術を有し、研究用試薬や化粧品などの長期保存を可能とするなど付加価値を高めることが可能である。パート従業員を含めた社内教育体制も充実しており、品質の高い製品を製造することに強みを持つ。徹底したムリ・ムラ・ムダの排除により、CO2 排出量・廃棄物削減にも努めている。





本ファイナンスでは、以下のインパクトが特定され、それぞれに KPI が設定された。

【ポジティブ・インパクトの増大】

分類	テーマ	取組内容	KPI（指標と目標）	インパクトレーダー	SDG s
社会	医療分野を通じた社会貢献	医療機器や体外診断用医薬品、研究用試薬の製造	2030 年までに、医療分野（医療機器、体外診断用医薬品、研究用試薬）の売上高を現状より + 165%増加させる	健康と衛生	

	女性活躍の推進	フェムテック製品の製造、女性の積極的な雇用、女性の働きやすい職場の醸成	①2030年までに、フェムテック製品の売上高を現状より+420%増加させる ②2030年までに、女性従業員を現状より+177%増加させる	雇用	 
	徹底した従業員教育	新入社員教育計画や年次教育計画の策定、体系的な教育体制の整備	年次教育計画の実行を継続し、現状の従業員教育体制を維持する	雇用	
経済	高付加価値生産体制	高い凍結乾燥技術を有し、多品種少量生産体制、高品質生産体制を構築	2030年までに、経常利益率を現状より+14.5pt増加させる	経済の収れん	
	他企業との連携	他企業と連携した処方開発や工程開発などの実施	2030年までに、他企業と9件の連携を行う	経済の収れん	 

【ネガティブ・インパクトの低減】

分類	テーマ	取組内容	KPI（指標と目標）	インパクトレーダー	SDG s
環境	環境負荷 低減	①ムリ・ムラ・ムダを排除した高い生産性による廃棄物や使用電力の削減 ②包装資材や端材のリサイクル ③LED 照明の導入	①2030 年までに、非再生エネルギー由来電力の使用量を現状から10%削減させる ②2030 年までに、段ボール、包装用ラップ、端材のリサイクル業者への委託率 100%を維持する ③2030 年までに、本社・原工場、第二工場、第三工場の LED 照明導入率 100%を達成する	資源効率・ 資源安全確保 気候変動 廃棄物	 
	環境保全 対策	法令を遵守した薬品などの処理	法令に則った処理を継続し、各種許認可・登録を維持する	大気 水 土壌	
社会	高品質 低不良率	QMS の構築、品質会議や防虫会議を通じた高品質生産体制の維持	品質マニュアルの遵守を継続し、ISO13485 および QMS の適合性を維持する	健康と衛生	
	従業員の 安全確保	定期的な安全巡察の実施、AED の設置	2 カ月に 1 度の安全巡察を継続し、製造現場での労働災害を 0 件に抑える	雇用	

今回実施予定の「ポジティブ・インパクト・ファイナンス」の概要

契約日および返済期限	2021年11月30日～2036年11月28日
金額	107,100,000円
資金使途	設備資金
モニタリング期間	15年0ヵ月

企業概要

企業名	大村興業株式会社
所在地	沼津市原 26- 1
事業所・工場	原工場 (沼津市原 26- 1) 第二工場 (沼津市原 1734- 2) 第三工場 (沼津市東椎路 1598- 5)
従業員数	112 名 (男性 25 名、女性 87 名)
資本金	1,000 万円
業種	医療機器、体外診断用医薬品、研究用試薬等製造業
許認可・登録	ISO9001、ISO13485 体外診断用医薬品製造業登録 医療機器製造業登録 化粧品製造業許可 第三種医療機器製造販売業許可 菓子製造業許可
主要取引先	<原工場> アドテック(株)、大塚製薬(株)、(株)キアゲン、JNC(株)、 住友重機械エンバイロメント(株)、(株)タウンズ、藤森工業(株) など <第二工場> 赤武(株)、(株)ケルン、不二化成品(株)、(株)ヨシザワ など <第三工場> サーモフィッシャーサイエンティフィック(株)、土井製菓(株)、 東亜富士巧業(株)、(株)長野製作所、フジモリ産業(株) など
沿革	1986 年 有限会社大村興業設立、事務所新設 1989 年 工場新設 1992 年 資本金 1,000 万円に増資、大村興業株式会社に 組織変更 2005 年 体外診断用医薬品製造業許可取得 2008 年 化粧品製造業許可、菓子製造業許可取得 2010 年 医療機器製造業許可取得 2013 年 化粧品製造販売業許可、第三種医療機器製造販売 業許可取得 2018 年 本社・原工場を現在地へ移転

(2021 年 11 月 30 日現在)

1. サプライチェーンにおける役割および特徴

大村興業は医療機器や体外診断用医薬品、研究用試薬などを取り扱う製造業者である。同社が営む事業は、医療機器メーカーなどからの受託製造と製薬会社や医療系ベンチャーなどからの依頼に基づく開発製造に大別され、医療機器、体外診断用医薬品、研究用試薬、食品関連、樹脂製品、化粧品品の6事業に分類される。同社の2021年8月期の売上高は医療機器、体外診断用医薬品、研究用試薬の合計で49.5%と、医療分野で約半分のウエイトを占める。なお、新型コロナウイルスの感染拡大に伴うインフルエンザ患者の激減により、インフルエンザ検査キットの受注が減少したことで、体外診断用医薬品事業は新型コロナウイルス感染症拡大前より大幅に縮小している。一方、医療機器事業は受注が順調に推移し、大きく売上を伸ばしている。

<2021年8月期の事業別売上割合>

(単位：%)

医療・非医療	医療			非医療		
	医療機器	体外診断用医薬品	研究用試薬	食品関連	樹脂製品	化粧品
売上割合	33.5	3.2	12.8	20.6	27.3	2.4

工場は原工場、第二工場、第三工場の3工場体制となっており、子会社として有限会社セイエイ（以下、セイエイ）が存在する。本社の研究開発室では研究用試薬や体外診断用医薬品の開発を行い、原工場では医療機器などの製造を、第二工場では樹脂製品の一次加工、二次加工を行っている。第三工場では食品関連などの組立、検査、梱包を担っており、セイエイは大村興業や他社から化粧品や研究用試薬、一般生活用雑貨などの充填加工、一次包装、二次包装を請け負っている。

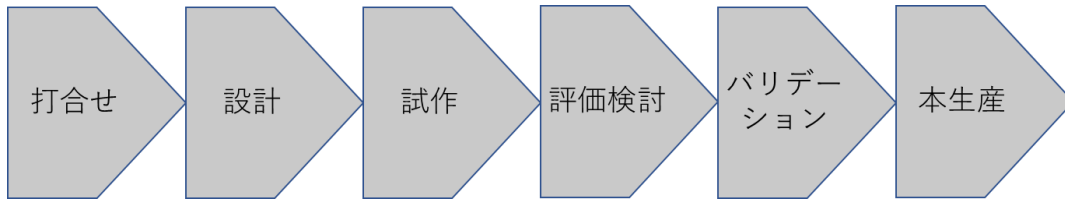
<事業部編成>

事業部	施設名	事業内容
第一事業部	研究開発室	研究用試薬、体外診断用医薬品の開発製造
	原工場	医療機器、体外診断用医薬品、化粧品、研究用試薬の製造
第二事業部	第二工場	樹脂製品の一次加工、二次加工
第三事業部	第三工場	食品関連、樹脂製品の組立、検査、梱包
セイエイ		化粧品、研究用試薬などの充填加工、一次包装、二次包装

研究用試薬事業では、主にPCR試薬やDNA研究試薬といった遺伝子研究用試薬の開発製造を行っている。顧客からの問合せがあったら打合せを行い、依頼に基づき試薬を設計、試作を

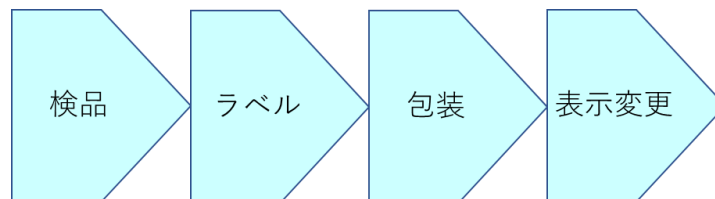
開始する。試作品の機能性や安全性、安定性を評価検討し、製造工程・方法の検証であるバリデーションを経て、本生産に入る。

<研究用試薬開発製造の流れ>



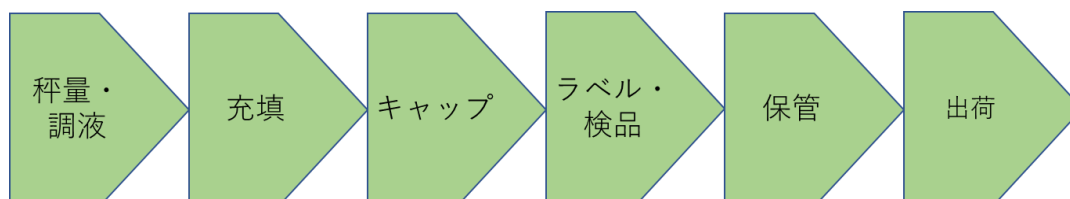
医療機器事業では、主に滅菌綿棒などの検品・包装作業を請け負っている。顧客から納品された商品は、大村興業独自の検品システムでスムーズかつ正確に検品し、ラベルの貼付や包装を行う。その後、輸入部材に貼付されているラベルなどを外国語表記から日本語表記に変更する。単純なアセンブリの請負だけでなく、適切な包装材料の提案から試作、設計開発まで幅広くサポートできる体制を整えている。

<医療機器製造の流れ>



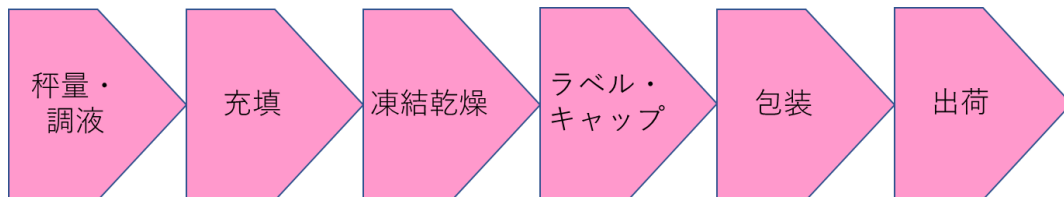
体外診断用医薬品事業では、インフルエンザなどの検査キットをクラス 100,000 のクリーンルーム内で受託製造しており、原料の受入試験から製品出荷までの一貫生産が可能となっている。大村興業では、検査に適合した原料を特性に合わせて保管しており、体外診断用医薬品の製造を受託するとロットサイズに合わせて原料を秤量し、バリデートされた手順や条件で溶解、混合する。充填機で容器に定められた容量を正確に充填後、顧客のニーズに合わせてキャッピングし、ラベルの貼付、検品が行われる。製品が出荷されるまでの間は、温度や湿度が徹底的に管理された保管倉庫にて保管される。

<体外診断用医薬品製造の流れ>



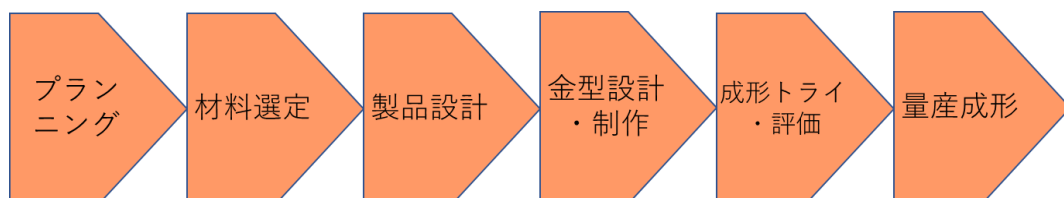
化粧品事業では、医療分野でノウハウを蓄積した凍結乾燥技術を応用したスキンケア製品の製造を受託している。顧客の要請に従い秤量・調液した後、容器への充填、凍結乾燥工程を経て、キャッピング、ラベルの貼付、包装を行う。クリーンルーム内での化粧品の凍結乾燥製造ラインは全国的にも希少であり、他社との差別化につながっている。

<化粧品製造の流れ>



樹脂製品事業は、大村興業の祖業であり、35年もの間積み重ねた樹脂成型技術により工業部品や自動車部品、日用雑貨など幅広いカテゴリーの製品を受託製造している。金型の設計・制作から射出成形機や真空成型機、ブロー成形機、押出成形機での一次加工、切断や折り曲げ、圧着などといった二次加工まで一手に請け負っており、顧客の要望に合わせた製品設計も可能である。日用雑貨などの消費財については、組立や包装にも対応しているため、完成品までの一切をワンストップで委託できる環境となっている。

<樹脂製品製造の流れ>



食品関連事業は、菓子製造業許可を取得した第三工場にて、和菓子・洋菓子類のセットアップや化粧箱へのロット・賞味期限印字、健康食品の瓶詰めやパッケージングなどの最終包装を請け負っている。オーダーに合わせたオリジナルラインを構成することや熟練のスタッフによる作業工程を設けることで、機械化が困難なニーズにも対応している。

以上のように、大村興業は医療分野や自動車部品、食品関連など様々な産業の製品を受託製造しており、「要求以上のクオリティ」を合言葉に、顧客の大切な事業を支える総合受託メーカーとして、日本の産業に貢献している。

2. 業界の動向

【医療機器等製造業者に求められる厳しい品質管理システム】

医療機器や体外診断用医薬品は人体に重大な影響を与える可能性があることから、製造する事業者には、「医薬品、医療機器等の品質、有効性及び安全性の確保等に関する法律（薬機法）」に基づき公布された省令である「医療機器及び体外診断用医薬品の製造管理及び品質管理の基準に関する省令（QMS 省令）」を遵守することが求められる。QMS 省令は、医療機器産業に特化した品質マネジメントシステムである ISO13485 に準拠して 2005 年に制定された省令であり、原材料の品質から製造工程を製造設備などのハードウェアの管理と工程管理システムなどのソフトウェアの管理の両面から成り立っている。

大村興業は、このような非常に厳しい品質管理を求められる医療機器、体外診断用医薬品の製造を受託するために、各種手順書の整備や従業員教育の徹底、製造設備の設置などを行い、ISO13485 認証を取得するなど徹底した品質管理体制を構築した。

【研究用試薬の製造に耐え得る企業】

研究用試薬は、多くの分野に利用されるため品種が非常に多岐にわたる。また、研究用という性質上、1 品種を大量に製造することは少ないため、研究用試薬を製造する事業者は多品種少量生産体制を整える必要がある。さらに、試薬の種類によっては火災や爆発、人体における中毒など危険性の高いものも含まれるため、取扱いに細心の注意を払った厳格な管理体制が求められる。そのほか、新試薬の開発に加え、既存試薬の品質向上や生産性向上などを目的とした改良も要求されるため、研究開発も重要となってくる。

そして、研究用試薬製造業者の最重要ポイントとして挙げられるのが、安定した品質の実現である。研究に使う試薬であるため、均一な品質とすることが求められ、そのためには作業の標準化や原料受入れから製造の各工程における品質検査、生産設備の計画的な保守点検などが必須となる。

大村興業では、研究用試薬の製造に耐え得る企業となるために、多品種少量生産を前提とした工場レイアウトや流動性の高い従業員の育成、薬品の厳格な取扱い体制の構築、研究開発室の設置、品質マニュアルの策定などを行っている。

3. インパクトの特定および KPI の設定

(1) 医療分野を通じた社会貢献

<インパクトの別>

ポジティブ・インパクトの増大

<分類>

社会

<インパクトレーダーとの関連性>

健康と衛生

<SDGsとの関連性>

3.3 2030年までに、エイズ、結核、マalaria及び顧みられない熱帯病といった伝染病を根絶するとともに肝炎、水系感染症及びその他の感染症に対処する。

3.b 主に開発途上国に影響を及ぼす感染性及び非感染性疾患のワクチン及び医薬品の研究開発を支援する。また、知的所有権の貿易関連の側面に関する協定（TRIPS協定）及び公衆の健康に関するドーハ宣言に従い、安価な必須医薬品及びワクチンへのアクセスを提供する。同宣言は公衆衛生保護及び、特にすべての人々への医薬品のアクセス提供にかかわる「知的所有権の貿易関連の側面に関する協定（TRIPS協定）」の柔軟性に関する規定を最大限に行使する開発途上国の権利を確約したものである。

<KPI（指標と目標）>

2030年までに、医療分野（医療機器、体外診断用医薬品、研究用試薬）の売上高を現状より+165%増加させる

<インパクトの内容>

大村興業は、「永遠に存続・継続・発展する経営を目指す」、「従業員とその家族の幸せを考え、社員が誇りを持って働ける企業体質を構築する」、「社会に貢献できる人材育成を目指す」という理念の下、主に医療機器や体外診断用医薬品、研究用試薬といった医療分野の製品を受託製造している。全事業のうち医療分野の売上高が52%と過半数を占め、製造する感染症検査キットはインフルエンザやRSウイルス、アデノウイルス、マイコプラズマなど非常に多くの種類に対応している。検査キットはイムノクロマト法によるものであり、簡便性、迅速性に優れた製品となっている。新型コロナウイルス感染症が蔓延した2020年からは、新型コロナウイルス感染症のPCR検査キットや抗原検査キットも製造し、理念の通り医療分野を通して社会に貢献している。社会への貢献が従業員の誇りにつながり、高い品質の維持や研究開発の原動力となることで、永続的に成長・発展する企業を目指している。

設立当初は、自動車部品などの樹脂製品の受託製造や日用雑貨の組立・検品・梱包作業を請け負っていたが、製造工程の質の高さを買われ、体外診断用医薬品の製造を受託した。これを機に、更なる信頼と実績を積み上げ、許認可の必要な工程も受託するために製薬会社を退職した

人材を雇いQMS（Quality Management System）を構築、順調に医療分野の事業を拡大していった。現在では、自社に研究開発室を設置し、蓄積されたノウハウや豊富な設備を活用して、他社と共同で研究用試薬を開発するまでに至る。医療系ベンチャー企業などの新製品開発のサポートや量産化を実現している。

このように、大村興業は感染症検査キットなどの製造を通して、様々な感染症の拡大防止に貢献している。また、医療機器や研究用試薬の開発・製造を手掛けることで、市場に多くの医療製品を供給することが期待される。

静岡銀行は、大村興業の医療分野での社会への貢献度を定量的に確認するために、医療機器、体外診断用医薬品、研究用試薬の3事業の総売上高をモニタリングしていく方針である。

（２）女性活躍の推進

＜インパクトの別＞

ポジティブ・インパクトの増大

＜分類＞

社会

＜インパクトレーダーとの関連性＞

雇用

＜SDGsとの関連性＞

5.6 国際人口・開発会議（ICPD）の行動計画及び北京行動綱領、ならびにこれらの検証会議の成果文書に従い、性と生殖に関する健康及び権利への普遍的アクセスを確保する。

8.8 移住労働者、特に女性の移住労働者や不安定な雇用状態にある労働者など、すべての労働者の権利を保護し、安全・安心な労働環境を促進する。

＜KPI（指標と目標）＞

①2030年までに、フェムテック製品の売上高を現状より+420%増加させる

②2030年までに、女性従業員を現状より+177%増加させる

＜インパクトの内容＞

大村興業は、フェムテック製品の受託製造を通して女性の社会進出を支援しようとしている。フェムテックとは、female（女性）とtechnology（技術）を掛け合わせた造語であり、女性特有の健康課題を技術で解決する商品やサービスを意味する。

設立当初から人手が必要なアッセンブリ工程を多く請け負っていた同社は、女性従業員の割合が高く、女性の労働環境に高い関心を持っていた。そのような中、世界経済フォーラムが2021年3月に発表した各国のジェンダーギャップ指数で、日本の順位は156カ国中120位[※]と先進国の中で最低レベルの結果となるなど、日本の女性の活躍推進体制の遅れを目の当たりにした大村興業は、このような現状を改善しようと卵子凍結保存キットなどといったフェムテック製品の製造に取り掛かっている。

卵子凍結保存キットは、女性のキャリア形成が進む一方で深刻化する少子化の解決が期待される製品である。10代から20代前半のうちに、健康な卵子を多く採取・凍結保存することで将来の妊娠可能性を飛躍的に高められる。出産の機会と引き換えにキャリア形成をあきらめることなく、出産もキャリア形成も両立させられるため女性の社会進出に大きく貢献できる製品となっている。

また、大村興業自らも女性の雇用に積極的であり、活躍の場を提供している。全従業員112名のうち、女性従業員が87名と女性の割合が77.7%となっている。なかでも、製造現場で働く準社員とパート従業員の女性が多く、主婦層が多数を占めるため、柔軟に休暇を取得できるよう多能工化を進めるなど社内体制の整備に努めており、準社員とパート従業員の有給休暇取得率は100%となっている。そのほか、本社・原工場ではパート従業員を含めた全従業員を対象に、社長

および工場長との面接を年に2回実施している。作業や設備、労働環境の改善案、要望を直接申し入れる機会を設けることで、働きやすい職場を醸成している。さらに、5Sを心掛けることで製造現場をクリーンに保ち、作業の効率化だけでなく女性従業員から好評な職場環境を維持することができる。

<大村興業の従業員構成>

	男性	女性
正社員	19	6
嘱託社員	2	0
準社員	4	16
パート	0	56
実習生	0	9
合計	25	87

このように、フェムテック製品を普及させることで女性の社会進出を支援し、自らも女性を積極的に雇用することで、大村興業は女性活躍の場を広げている。これらは、ジェンダー平等を実現し女性の権利の保護に貢献する。

静岡銀行は、大村興業の女性活躍推進への貢献度を定量的に確認するために、フェムテック製品の売上高と女性従業員数をモニタリングしていく方針である。

※資料：世界経済フォーラム「The Global Gender Gap Report 2021」

(3) 徹底した従業員教育

<インパクトの別>

ポジティブ・インパクトの増大

<分類>

社会

<インパクトレーダーとの関連性>

教育、雇用

<SDGsとの関連性>

4.4 2030年までに、技術的・職業的スキルなど、雇用、働きがいのある人間らしい仕事及び起業に必要な技能を備えた若者と成人の割合を大幅に増加させる。

<KPI（指標と目標）>

年次教育計画の実行を継続し、現状の従業員教育体制を維持する

<インパクトの内容>

大村興業では、教育訓練手順書に基づいた新入社員育成計画や年次教育計画を策定しており、全従業員の教育を徹底している。正社員の教育はもちろん、実際に作業現場で働くパート従業員への教育にも注力することで、高い品質を維持している。

新入社員育成計画は、新規採用者を対象に会社概要、製品および業務上の基本的な注意事項について教育を行う。人事異動によって他部署に配属された従業員を対象とした、所属部門の役割、QMSや製造技術に関する基本的要件などの基礎教育も含まれる。

年次教育計画は、期初である9月に各部門の責任者が作成し、講義形式の教育とOJT形式の訓練を実施する。具体的には、大村興業全体で行う医薬品製造分野の座学や各部署で行う具体的な製造方法の指導などを通して知識の更新や技術を向上させており、外部のセミナーにも積極的に参加し、受講内容の社内への還元、部署内での共有を行うことで更なるスキルアップを図っている。パート従業員にも、毎朝の工程の確認や一度作業してから時間が経った工程の再教育といった指導が徹底されており、技術の高いパート従業員はリーダーに任命され時給が高くなるなど、技術向上に対するモチベーションの維持も図られている。

このように教育された従業員のスキルは、大村興業独自のスキルチェック表で「誰」が「どの製品」「どの工程」を作業できるかが管理されており、パート従業員を含めた全従業員の年次教育計画に反映されている。

また、大村興業は社内の品質管理体制を監査するQMS内部監査員の育成にも注力しており、資格取得の補助も行っている。受験料や交通費、宿泊費を含めた資格取得費用を全面的に大村興業が負担し、就業時間扱いで講習会に参加させるなど、従業員の資格取得をサポートすることで、現在では、6名の資格保有者がおり、社内の監査体制の強化および品質の維持につながっている。

このように、大村興業は従業員教育に積極的に取り組んでおり、社内教育体制を整備することで従業員のスキルアップを図っている。これらは、働きがいのある人間らしい仕事に必要な技能を備える人材の増加に貢献している。

静岡銀行は、大村興業の従業員のスキルアップへの貢献度を定量的に確認するために、年次教育計画の実行度合いをモニタリングしていく方針である。

(4) 高付加価値生産体制

<インパクトの別>

ポジティブ・インパクトの増大

<分類>

経済

<インパクトレーダーとの関連性>

経済の収れん

<SDGsとの関連性>

8.2 高付加価値セクターや労働集約型セクターに重点を置くことなどにより、多様化、技術向上及びイノベーションを通じた高いレベルの経済生産性を達成する。

<KPI (指標と目標) >

2030年までに、営業利益率を現状より+14.5pt増加させる

<インパクトの内容>

大村興業は、様々な技術や工夫を取り入れることで高い付加価値を生み出すことを得意としている。特に、既存製品や工程に改良を加え、現在よりも性能を高めることや生産効率を向上させることに強みを持つ。このようなことができるのは、創業当時から多品種の受託製造を行うことで技術力が培われ、ノウハウを蓄積した人材を確保していったからである。

研究開発室で行われていることは、まさに製品の改良・改善であり、医療系ベンチャー企業や大手製薬メーカーの試作品や製品を大村興業が製品化、量産化しており、付加価値の創造につながっている。製品化の段階で、工程を改良することで保存性を高めるなど高付加価値化させることも可能である。

このように蓄積された技術や設備、人材により事業化した例が化粧品事業である。大村興業で受託製造している化粧品はすべて、医療分野で培った凍結乾燥技術を応用し、使用期限を通常よりも大幅に延長した製品となっている。クリーンルーム内での化粧品の凍結乾燥製造ラインは国内でも珍しく、全国の消費者への安定供給を支えている。

また、大村興業は多品種少量生産体制を整えている点も大きな強みとなっている。工場には特定の製品の専用ラインを設けず、汎用機を用いて小ロット生産に特化した製造エリアを複数設置し、従業員の多能工化を積極的に進めている。誰でも安定した品質の製品を製造できるよう各種手順書を整備し、多能工化されたパート従業員を多く確保することで、柔軟な生産計画と低コスト体質を実現している。

このような大村興業の高付加価値創造体質は、自社の利益を増幅させ高い経済生産性を達成することに貢献している。

静岡銀行は、大村興業の高付加価値生産体制を定量的に確認するために、営業利益率をモニタリングしていく方針である。

(5) 他企業との連携

<インパクトの別>

ポジティブ・インパクトの増大

<分類>

経済

<インパクトレーダーとの関連性>

経済の収れん

<SDGsとの関連性>

9.5 2030年までにイノベーションを促進させることや100万人当たりの研究開発従事者数を大幅に増加させ、また官民研究開発の支出を拡大させるなど、開発途上国をはじめとするすべての国々の産業セクターにおける科学研究を促進し、技術能力を向上させる。

17.17 さまざまなパートナーシップの経験や資源戦略を基にした、効果的な公的、官民、市民社会のパートナーシップを奨励・推進する。

<KPI（指標と目標）>

2030年までに、他企業と9件の連携を行う

<インパクトの内容>

大村興業は、中小企業では珍しく医療分野の研究開発室を設け、医療機器メーカーや製薬メーカー、医療系ベンチャーなど、様々な企業と連携している。これまでの大手企業との取引実績や凍結乾燥技術をはじめとした高い技術力、小回りの利く多品種少量生産体制などを評価され、顧客から製品開発などの引き合いが多い。また、静岡県が主導する「ファルマバレープロジェクト」にも参画しており、これまでに、大手製薬メーカーと口腔ケア製品を共同開発するなどの実績がある。

静岡県は医薬品・医療機器の生産額が全国トップレベルであり、県東部の集積産業である医療分野の成長を推進している。大村興業の医療分野製品の受託製造や研究開発室での試薬の開発製造は、このような静岡県の推進策と合致しており、大村興業は今後もファルマバレープロジェクトを通じた共同開発・研究に積極的に取り組む方針を示している。

静岡銀行では、大村興業の科学研究の促進、パートナーシップの推進への貢献度を定量的に確認するために、他企業との連携件数をモニタリングしていく方針である。

(6) 環境負荷低減

<インパクトの別>

ネガティブ・インパクトの低減

<分類>

環境

<インパクトレーダーとの関連性>

資源効率・資源安全確保、気候変動、廃棄物

<SDGsとの関連性>

- 11.6 2030年までに、大気の状態及び一般並びにその他の廃棄物の管理に特別な注意を払うことによるものを含め、都市の一人当たりの環境上の悪影響を軽減する。
- 12.2 2030年までに天然資源の持続可能な管理及び効率的な利用を達成する。
- 12.5 2030年までに、廃棄物の発生防止、削減、再生利用及び再利用により、廃棄物の発生を大幅に削減する。

<KPI (指標と目標) >

- ①2030年までに、非再生エネルギー由来電力の使用量を現状から10%削減させる
- ②段ボール、包装用ラップ、端材のリサイクル業者への委託率100%を維持する
- ③2030年までに、本社・原工場、第二工場、第三工場のLED照明の導入率100%を達成する

<インパクトの内容>

大村興業は、製造工程のムリ・ムラ・ムダを排除することでCO₂排出量や廃棄物の削減に努めている。不具合防止のためのキャッパーの使用変更、凍結乾燥工程で熱伝導率を高めるためのアルミトレイやアルミカバーの取付け、センサーやカメラを活用した自動化・効率化など多くの工夫を凝らしている。また、同社は通常であれば生産効率の悪くなる多品種少量生産を行うことに強みを持つが、綿密な生産計画を組むことで効率的な生産を可能としている。人の面では、従業員を多能工化に教育することで流動性を高めると同時に非常時にも対応できるよう人繰りに余裕を持たせ、物の面では、在庫および資材手配状況の迅速かつ正確な把握や各工程の進捗の共有により柔軟で生産効率の高い計画を達成している。生産性を改善する風土が社内全体に浸透しており、使用電力や廃棄物の削減につながっている。

また、仕入れた原料などに使われている段ボールや包装用ラップなどといった包装資材、プラスチック2次加工工程で発生する端材はリサイクル業者へ全て委託し、再資源化している。大村興業が製品を保管する際は、プラスチックコンテナを使用することで包装資材の使用量削減を図っている。LED照明の導入にも積極的であり、本社・原工場では85%、第三工場では80%の導入率となっている。今後は、さらなるCO₂排出量の削減を図るべく、第二工場への導入も検討している。

このように、大村興業は効率化や包装資材などのリサイクル、LED照明の導入により、持続可能な資源の利用や事業活動で生じるCO₂排出量・廃棄物の削減に貢献している。

静岡銀行は、大村興業の環境負荷低減への貢献度を定量的に確認するために、非再生エネルギー由来電力の使用量、包装資材などのリサイクル業者への委託率、各施設の LED 照明の導入率をモニタリングしていく方針である。

(7) 環境保全対策

<インパクトの別>

ネガティブ・インパクトの低減

<分類>

環境

<インパクトレーダーとの関連性>

大気、水、土壌

<SDGsとの関連性>

12.4 2020年までに、合意された国際的な枠組みに従い、製品ライフサイクルを通じ、環境上適正な化学物質やすべての廃棄物の管理を実現し、人の健康や環境への悪影響を最小化するため、化学物質や廃棄物の大気、水、土壌への放出を大幅に削減する。

<KPI（指標と目標）>

法令に則った処理を継続し、各種許認可・登録を維持する

<インパクトの内容>

大村興業では、医療分野の製品を受託・開発製造しているため、通常の処理方法では廃棄できない薬品などを取り扱っている。これらは、廃棄物の処理及び清掃に関する法律（廃棄物処理法）や毒物及び劇物取締法、医薬品、医療機器等の品質、有効性及び安全性の確保等に関する法律（薬機法）によって、大気や水質、土壌の保全のために適切な取扱いや処理方法が定められている。同社では、ドラフトチャンバーを用いた適切な取扱いや特別管理産業廃棄物処理業者へ委託を行うなどの環境保全対策を講じており、同社の事業で生じる大気、水質、土壌汚染リスクの低減させている。

静岡銀行は、大村興業の環境保全対策が継続されていることを確認するために、法令に則り各種許認可・登録を維持することをモニタリングしていく方針である。

(8) 高品質、低不良率

<インパクトの別>

ネガティブ・インパクトの低減

<分類>

社会

<インパクトレーダーとの関連性>

健康と衛生、資源効率・資源安全確保

<SDGsとの関連性>

3.3 2030年までに、エイズ、結核、マラリア及び顧みられない熱帯病といった伝染病を根絶するとともに肝炎、水系感染症及びその他の感染症に対処する。

3.b 主に開発途上国に影響を及ぼす感染性及び非感染性疾患のワクチン及び医薬品の研究開発を支援する。また、知的所有権の貿易関連の側面に関する協定（TRIPS 協定）及び公衆の健康に関するドーハ宣言に従い、安価な必須医薬品及びワクチンへのアクセスを提供する。同宣言は公衆衛生保護及び、特にすべての人々への医薬品のアクセス提供にかかわる「知的所有権の貿易関連の側面に関する協定（TRIPS 協定）」の柔軟性に関する規定を最大限に行使する開発途上国の権利を確約したものである。

12.2 2030年までに天然資源の持続可能な管理及び効率的な利用を達成する。

<KPI（指標と目標）>

品質マニュアルの遵守を継続し、ISO13485 および QMS の適合性を維持する

<インパクトの内容>

大村興業が製造する医療機器や体外診断用医薬品、化粧品などは、高い品質を維持できなければ消費者に健康被害などを生じさせるリスクを負っている。同社では、そのような被害を発生させないために高品質かつ低不良率の生産工程となるよう工夫を凝らしている。

前述の徹底した社内教育体制の整備により従業員のスキルを常に向上させるだけでなく、製品毎に製品標準書を用意することで製造工程の再現性を高め、品質を安定させている。QMS の各部門責任者によって毎月開催される品質会議では、社内の工程不良に関する報告やその対策などを議論し、クレームの件数や対応策などを共有している。社長も参加する防虫会議では、防虫を専門とする企業が工場内をモニタリングすることで課題を見つけ出し、指摘事項について改善・対応策を検討、これまでに除湿器の設置、各種虫進入路の補修、緑地帯の整備、殺虫剤噴霧器の設置、モニタリング機器の増設など多くの対策を実行している。

医療機器などの検品工程においても、検査項目の細分化や専用検査治具の開発、検査員の適時適切な休憩の確保などを行い、高い水準の検品システムを維持している。

これらの品質管理体制を体系化するために、2021年9月にISO13485 認証を取得している。さらに、認証を取得して終わりではなく、QMS 内部監査員を各部門に設置し、相互監査体制

を構築することで高いレベルでの品質管理体制を維持している。その結果、大村興業の製造した製品は大規模な回収に至るような事象を1度も発生させていない。

食品関連事業や樹脂製品事業などについても、ISO9001 認証を取得しており、高い品質を維持する体制を整えている。

このように、大村興業は高品質かつ低不良率を維持し続けており、顧客および最終消費者の安全を確保し、感染症の拡大防止に貢献している。

静岡銀行は、大村興業の高い品質管理体制の維持を確認するために、品質会議や防虫会議の継続、各種認証の維持をモニタリングしていく方針である。

(9) 従業員の安全確保

<インパクトの別>

ネガティブ・インパクトの低減

<分類>

社会

<インパクトレーダーとの関連性>

雇用

<SDGsとの関連性>

8.8 移住労働者、特に女性の移住労働者や不安定な雇用状態にある労働者など、すべての労働者の権利を保護し、安全・安心な労働環境を促進する。

<KPI（指標と目標）>

2カ月に1度の安全巡察を継続し、製造現場での労働災害を0件に抑える

<インパクトの内容>

大村興業は、従業員が安全に安心して働ける職場作りにも注力している。製造設備への巻き込み防止カバーの取付けや危険箇所への安全柵の設置などはもちろん、大村社長、工場長、製造管理者による本社・原工場全域の設備・環境などを目視点検する安全巡察を2カ月に1度行い、不具合箇所や不具合予測箇所を確認することで労働災害リスクを低減させている。

また、インフルエンザや新型コロナウイルスなどの感染症対策として消毒液の設置なども行っており、万が一、従業員が体調を崩した際に対応できるよう担架や簡易ベッドも用意されている。

そのほか、AED（自動体外式除細動器）を本社・原工場に設置しており、万が一従業員が心停止した際に利用できる環境を整えている。

このような、大村興業の従業員の安全を考えた職場作りは、労働者の権利の保護に貢献している。

静岡銀行は、大村興業の安全な職場環境の維持を確認するために、安全巡察の実施の継続および製造現場での労働災害件数をモニタリングしていく方針である。

4. 地域課題との関連性

(1) 地域経済に与える波及効果の測定

大村興業が本ポジティブ・インパクト・ファイナンスの KPI を達成することによって、目標とする 10 年後の売上高、従業員数を確認した。

「平成 27 年静岡県産業連関表」を用いて、静岡県経済に与える波及効果を試算すると、この目標を達成することによって、大村興業は、静岡県経済全体に年間 25 億円の波及効果を与える企業となることが期待される。

(2) 地域の独自課題への貢献

【ファルマバレープロジェクトへの参画】

静岡県は、“世界一の健康長寿県の形成”を目指し、県東部地域を中心に地域の民産学官が協働した医療健康産業クラスターである「ファルマバレープロジェクト」を推進している。

2001 年、医薬品・医療機器の生産額が全国トップレベルを誇る静岡県の中でも、大手製薬・医療機器メーカーの工場や研究拠点多く集まる県東部地域に、富士山麓先端医療産業集積構想（ファルマバレー構想）が策定された。以降、構想が実現化するにつれ、「ファルマバレープロジェクト」の名称が定着し、「健康増進・疾病克服」と「県民の経済基盤の確立」を両輪に、地元企業の高い技術力を活用しながら、県民や患者、医療現場のための、ものづくり・ひとづくり・まちづくりを展開し、地域の活性化が図られている。

県内の医療の質の向上を中心に健康長寿社会の実現に向けて、プロジェクトは着実に進んでおり、産学官の連携と世界に開かれたネットワークから、共同研究数は 39 機関 52 テーマ、地域企業による事業化・製品化は 45 件など、県民や患者の視点に立った多くの成果が生まれている。

大村興業は、ファルマバレープロジェクトに参画しており、日々、他企業との連携を模索している。また、高い技術力を活用した医療機器や体外診断用医薬品、研究用試薬を製造することは、同プロジェクトの理念に沿うものであり、静岡県の目指す健康社会の実現に貢献する。

【沼津市環境基本計画】

大村興業の所在する沼津市は、2021 年度から 2030 年度を計画期間とした「第 2 次沼津市環境基本計画」を策定している。

この環境基本計画は、「脱炭素社会」、「循環型社会」、「自然共生社会」、「環境教育」の 4 つの目指す社会と、「低炭素で暮らしやすいまち」、「気候変動に適応するまち」、「資源が循環するまち」、「自然や豊かな生態系が持続するまち」、「快適な生活環境のまち」、「環境を大切に作る人づくり」の 6 つの環境目標を設定し、具体的な数値目標なども定め、沼津市の自然的・社会的条件を考慮した環境の保全および創造に関する施策を総合的かつ計画的に推進することを目的としている。また、市・市民・事業者・滞在者が一体となって取組みを進めていく上での指針となるなど、重要な役割も果たしている。

大村興業が取り組む活動のうち、ムリ・ムラ・ムダの排除や LED 照明の導入による CO2 排出量の削減は「脱炭素社会」に、ムリ・ムラ・ムダの排除や包装資材・プラスチック端材のリサイクルによる廃棄物の削減・再資源化は「循環型社会」に、法令を遵守した薬品などの処理による大気、水質、土壌汚染リスクの低減は「自然共生社会」に資する活動であり、地元である沼津市の抱える課題の解決に貢献するものである。

〈沼津市の環境基本計画〉

目指す社会	環境目標	取組みの方向
脱炭素社会	低炭素で暮らしやすいまち	①総合的な地球温暖化対策 ②低炭素な交通の普及とまちづくり ③省エネルギーの推進と再生可能エネルギーの普及 ④二酸化炭素の吸収促進
	気候変動に適応するまち	①健康・産業・経済活動、市民生活・都市瀬克に関する適応 ②農業・林業・水産業に関する適応 ③水環境・水資源に関する適応 ④自然生態系に関する適応 ⑤自然災害・沿岸域に関する適応
循環型社会	資源が循環するまち	①ごみ減量・資源化 ②適正なごみの収集・処理 ③不法投棄・ポイ捨て対策 ④漂着ごみ対策
自然共生社会	自然や豊かな生態系が持続するまち	①自然環境調査の実施と生物の保全・管理 ②自然とのふれあいの促進 ③美しい自然景観の保全 ④生態系の保全
	快適な生活環境のまち	①水環境の保全 ②大気環境の保全 ③騒音・振動・悪臭への対策 ④公害への対応と化学物質の管理
環境教育	環境を大切に作る人づくり	①環境教育の推進 ②環境保全活動の促進 ③環境情報の発信・活用 ④協働による計画推進

資料：第2次沼津市環境基本計画

5. マネジメント体制

大村興業では、本ポジティブ・インパクト・ファイナンスに取り組むにあたり、組織横断的なプロジェクトチームを結成。大村社長が陣頭指揮を執り、社内の制度や計画、日々の業務や諸活動を棚卸しすることで、自社の事業活動とインパクトリーダーや SDGs との関連性について検討を重ねた。

本ポジティブ・インパクト・ファイナンス実行後においても、大村社長を最高責任者とし、山田次長を実行責任者とした総務部内に設置されたプロジェクトチームを中心として、全従業員が一丸となって、KPI の達成に向けた活動を実施していく。

最高責任者	代表取締役社長 大村智紀
実行責任者	次長 山田央樹
担当部署	総務部

6. モニタリングの頻度と方法

本ポジティブ・インパクト・ファイナンスで設定した KPI の達成および進捗状況については、静岡銀行と大村興業の担当者が定期的に会合の場を設け、共有する。会合は少なくとも年に 1 回実施するほか、日頃の情報交換や営業活動の場等を通じて実施する。

静岡銀行は、KPI 達成に必要な資金およびその他ノウハウの提供、あるいは静岡銀行の持つネットワークから外部資源とマッチングすることで、KPI 達成をサポートする。

モニタリング期間中に達成した KPI に関しては、達成後もその水準を維持していることを確認する。なお、経営環境の変化などにより KPI を変更する必要がある場合は、静岡銀行と大村興業が協議の上、再設定を検討する。

以上

本評価書に関する重要な説明

1. 本評価書は、静岡経済研究所が、静岡銀行から委託を受けて実施したもので、静岡経済研究所が静岡銀行に対して提出するものです。
2. 静岡経済研究所は、依頼者である静岡銀行および静岡銀行がポジティブ・インパクト・ファイナンスを実施する大村興業から供与された情報と、静岡経済研究所が独自に収集した情報に基づく、現時点での計画または状況に対する評価で、将来におけるポジティブな成果を保証するものではありません。
3. 本評価を実施するに当たっては、国連環境計画金融イニシアティブ（UNEP FI）が提唱した「ポジティブ・インパクト金融原則」に適合させるとともに、ESG 金融ハイレベル・パネル設置要綱第 2 項（4）に基づき設置されたポジティブインパクトファイナンスタスクフォースがまとめた「インパクトファイナンスの基本的考え方」に整合させながら実施しています。なお、株式会社日本格付研究所から、本ポジティブ・インパクト・ファイナンスに関する第三者意見書の提供を受けています。

<評価書作成者および本件問合せ先>

一般財団法人静岡経済研究所

研究部 研究員 中澤 郁弥

〒420-0853

静岡市葵区追手町 1-13 アゴラ静岡 5 階

TEL : 054-250-8750 FAX : 054-250-8770