

2022年8月26日（金）：井上講師

新任役員研修

～役員役割と経営に対する姿勢を学ぶ～

〈プログラム〉

【1】会社を取り巻く環境認識

1. 我々を取り巻く環境変化

【2】役員の立場

1. 役員の立場
2. 会社組織の変遷
3. 役員の役割

【3】現状の分析

1. SWOT 分析とは
2. クロス SWOT 分析とは
3. 我が社の強み/弱み、機会/脅威

【4】役員の本質的な役割

1. 役員に期待される本質的な役割
2. マネジメントとは
3. マネジャーとリーダーの関係
4. 部門マネジメントからセルフマネジメントへ
〈ワーク〉価値観を探る
5. ビジョンを持つ

【5】戦略の基本

1. 戦略とは
2. 戦略発想 3 原則
3. 戦略ドメインとは
4. コア・コンピタンスとは
〈ワーク〉戦略ドメイン・ビジョンの策定

【6】課題の形成

1. 問題とは何か
2. 問題の種類
3. 問題解決のプロセス
4. ロジカルシンキングの 3 つの思考法
5. 問題の捉え方
6. 議論を可視化するスキル
〈ワーク〉重点組織課題の設定