

2022年12月13日（火）：井上講師

管理職基礎講座

～プロ人材として求められる「役割」と「マネジメント」の基礎を学ぶ～
〈プログラム〉

【1】会社を取り巻く環境認識

1. 我々を取り巻く環境変化

【2】管理者に期待される役割

1. 管理者に期待される役割
2. 管理者の仕事とは
3. 管理者の立場
4. マネジメントとは
5. 管理者の役割行動

【3】リーダーシップの発揮

1. リーダーシップとは
 2. リーダーシップ論の流れ
 3. 状況に応じた対応
- 〔演習〕リーダーシップ・スタイルチェック

【4】マネジャーとリーダーの関係

1. マネジャーとリーダーの関係
 2. 職場マネジメントからセルフマネジメントへ
- 〔演習〕価値観を探る

【5】戦略の基本

1. 戦略とは
2. 戦略発想 3 原則

【6】今後の仕事の管理

1. 目標による管理
2. 目標、方針、計画の関係
3. 職場ビジョンを持つ

【7】今後の管理者のあり方

1. 2つの管理者像
 2. 今後ありたい管理者の姿
 3. コミュニケーションスキルの整理
- 〔演習〕テレワーク下における部下との接し方

【8】 行動スタイルを知る

1. 行動スタイルとは
2. 行動スタイルの活かし方
〔演習〕行動スタイル分析

【9】 今後の管理者への期待

1. 今後の管理者の役割
2. 最高の組織