

2023年8月9日（水）：大塚講師

NEW

## 経営者・経営幹部の役割と仕事

～厳しい時代に会社の業績を上げられる経営者・経営幹部になる！～

〈プログラム〉

### 【1】 会社経営を担う経営者・経営幹部の役割と責任

1. 経営の仕事の優先事項とは？
2. 経営者・経営幹部としての役割と責任とは？
3. 経営環境の構造的変化への対応
4. 厳しい経営環境下でどのように会社を成長させるか？

### 【2】 会社経営の本質について理解を深めよう！

1. 会社経営の視点で「利益」「成長」の意義を考える
2. 業績不振を招く会社経営の問題点とは？
3. 「会社経営の3大要素」とは？
4. 経営者・経営幹部に必要な”6つの力”とは？

### 【3】 戦略理論を学んで戦略思考力を高めよう！

1. 3Cでつかむ事業の本質
2. 戦略なくして戦いに勝つことはできない！
3. 戦略を考える3つのポイントとは？
4. マーケティング戦略は絶対に必要
5. イノベーションリーダーとして事業拡大戦略とは？

### 【4】 計画を実行して成果を出すためのマネジメント

1. 経営計画の7つの意義とは？
2. なぜ計画の達成ができないのか？
3. 目標達成のためのハイパー予算マネジメント

### 【5】 少ない人数で高い成果を上げるヒトのマネジメント

1. ヒト(社員)が成果を出すために必要なこと
2. ヒトの行動原理とは？
3. 部下のやる気を引き出すマネジメントとは？

### 【6】 経営者・経営幹部の力で会社の未来を切り開け！

1. ゴールからの逆算の経営
2. マネージャーからイノベーションリーダーを目指して
3. 会社の持続的成長を実現しよう！