

決算書の読みこなし方と経営分析の基本

～真の経営状況をつかみ、経営改善につなげる!～

日時 2023. 11/15 水 9:30～16:30 (受付開始 9:00)

会場 アゴラ静岡 7階 大会議室
(静岡銀行 呉服町支店ビル)

静岡市葵区追手町 1-13 (JR静岡駅から徒歩約8分)
駐車場の用意はございません。
(公共交通機関をご利用ください)

会場マップ



定員 60 名

対象

- 経営管理者、経理、財務のご担当者
- 決算書分析に興味のある方

解説がわかりやすい!と好評

ねらい

会社経営に必要な不可欠な経営分析指標にポイントを絞り、その計算方法と意味をわかりやすく解説します。また、経営を改善するために決算書を活用するコツや数字の見方を実践的に習得します。



高下 淳子 氏

セミナープログラム

- 1 決算書を読みこなすためのコツ**
 - ・「計算書類」と「財務諸表」
 - ・決算書作成の流れは「5つの箱」で理解する
- 2 貸借対照表を読みこなすポイント**
 - ・貸借対照表を読みこなすステップ
 - ・財務体質の健全性を表す経営指標
 - ・＜演習＞ 貸借対照表を分析してみよう
- 3 株主資本等変動計算書と注記表の役割**
 - ・株主資本等変動計算書の役割と内容
 - ・すべての会社求められる注記とは
- 4 損益計算書を読みこなすポイント**
 - ・損益計算書から読みとる情報とは
 - ・損益計算書から見る実力
 - ・「総資産経常利益率」で収益力を評価する
 - ・＜演習＞ 損益計算書を分析してみよう

- 5 本当の儲けを捉えるための「採算管理」**
 - ・リーダーが考えるべき採算とは
 - ・会計上の利益計算の落とし穴
 - ・儲かる商売を実践する3原則
- 6 「生産性」の高い会社であり続けるために**
 - ・会社が生み出す付加価値額とは
 - ・1人当たり付加価値額を高める方法

※電卓をご持参ください

プログラム詳細は当所HPをご参照ください。

※休憩は、途中で適宜取ってまいります。

※内容は一部変更になる場合がございます。



受講者の声



メリハリがあり、重要なポイントに絞った説明だった。大変わかりやすく、理解が深まった。(30代 製造業)

ボリュームのある内容で満足だった。今後は、今日学んだキーワードで経営陣にわかりやすく説明できるようにしたい。(40代 建設業)

講師の話し方や口調が聞きやすかった。自社の決算書を見て内容を振り返りたい。(40代 製造業)

講師

税理士・米国税理士・CFP®

こうげ じゅんこ
高下 淳子 氏

税務会計顧問業、経営コンサルティング業のほか、全国各地の金融機関等での講演・セミナー講師、企業内研修の企画実施などで活躍中。経理担当者、経営幹部、新入社員、後継経営者、営業担当者などを対象とした、明快かつ、わかりやすい実践的講義には定評がある。

【著書】『経理のしごとがわかる本』『やさしい法人税申告入門』（中央経済社）『＜図解＞決算書を読みこなして経営分析ができる本』（日本実業出版社）『やる気が出てくる決算書が読める魔法のステップ』（ソーテック社）『法人税と経理処理のしくみがわかる本』（日本実業出版社）など多数。

事務局より

決算書分析について重要なポイントに絞ったプログラムのため、効率良く学べます。実務にすぐ活用できる財務知識を習得する講座として、ぜひ活用ください。

受講料（一人あたり：資料代、消費税を含む）

会員区分	申込人数	1～2名	3名以上
維持会員		13,200 円 /人	10,450 円 /人
賛助会員		26,400 円 /人	20,900 円 /人
非会員		39,600 円 /人	31,350 円 /人

お申込み要項 WEBサイトからのお申込みが簡単！

- ①当所HPのセミナーページから、または下のFAX用「参加申込書」にてお申込みください。
- ②開催日の2週間前をめぐに、「参加証」と「請求書」を郵送します。
請求書に記載の期日までにお振込をお願いします。
★キャンセルの場合は、開催日前日の正午までにご連絡ください。
それ以降のキャンセルの場合、受講料は返金できませんのでご了承ください。
★諸般の事情により、開催日程が変更、中止となる場合がございます。

当研究所 HP・SNS も
ぜひご覧ください！

HP



Twitter



YouTube



WEB
お申込み
受付中！

静岡経済研究所 経営セミナー 検索



参加申込書(11/15 経営分析の基本)

貴社名	業種		電話
ご住所	〒		FAX
会員区分 (いずれかに○)	維持会員	賛助会員	非会員
連絡ご担当者 メールアドレス		連絡 ご担当者	(所属・氏名)
ご 参 加 者 氏 名	(フリガナ)	(所属・役職)	
	(フリガナ)	(所属・役職)	
	(フリガナ)	(所属・役職)	
	(フリガナ)	(所属・役職)	

- ・ICレコーダーなど、録音機器のお持ち込み、講義中のパソコン等のご使用はご遠慮ください。
- ・当所では、個人情報保護に関する法律（2003年5月30日法律第57号）に基づき、セミナーにお申し込みいただいた皆様の個人情報を取り扱っております。詳細につきましては、当所ホームページ（<http://www.seri.or.jp>）「プライバシーポリシー」にてご確認ください。

参加申込書送信先 FAX 054-250-8770

お問い合わせ先

一般財団法人静岡経済研究所
静岡市葵区追手町1-13 アゴラ静岡5階

セミナー担当
TEL 054-250-8750
E-mail: seminar@po.seri.or.jp