

決算書の読みこなし方と経営分析の基本

～真の経営状況をつかみ、経営改善につなげる！～

会社経営に必要な不可欠な経営分析指標にポイントを絞り、その計算方法と意味をわかりやすく解説します。
また、経営を改善するために決算書を活用するコツや数字の見方を実践的に習得します。

日時

2025.11/21 金 9:30～16:30
(受付開始 9:00)

定員 **70名**

決算書の『数字のツボ』、
ちゃんと押さえていますか？

会場

アゴラ静岡 7階 大会議室
(静岡銀行 呉服町支店ビル)

静岡市葵区追手町 1-13 (JR静岡駅から徒歩約8分)
駐車場の用意はございません。(公共交通機関をご利用ください)

会場
マップ



対象

- ・経営管理に携わる方
- ・決算書分析に興味のある方、経理・財務のご担当者



こう げ じゅん こ
高下 淳子 氏

プログラム(抜粋) ※詳細は HP をご覧ください ▶



- 1 決算書を読みこなすためのコツ**
 - ・「計算書類」と「財務諸表」
 - ・決算書作成の流れは「5つの箱」で理解する
- 2 貸借対照表を読みこなすポイント**
 - ・貸借対照表を読みこなすステップ
 - ・財務体質の健全性を表す経営指標
 - ・＜演習＞ 貸借対照表を分析してみよう
- 3 株主資本等変動計算書と注記表の役割**
 - ・株主資本等変動計算書の役割と内容
 - ・すべての会社に求められる注記とは
- 4 損益計算書を読みこなすポイント**
 - ・損益計算書から読みとる情報とは
 - ・損益計算書から見る実力
 - ・「総資産経常利益率」で収益力を評価する
 - ・＜演習＞ 損益計算書を分析してみよう
- 5 本当の儲けを捉えるための「採算管理」**
 - ・リーダーが考えるべき採算とは
 - ・会計上の利益計算の落とし穴
 - ・儲かる商売を実践する3原則
- 6 「生産性」の高い会社であり続けるために**
 - ・会社が生み出す付加価値額とは
 - ・1人当たり付加価値額を高める方法

※電卓をご持参ください

※休憩は、途中で適宜取ってまいります。
※内容は一部変更になることがございます。

受講者の声



内容が分かりやすくコンパクトに
まとまっており、非常にためにな
った。(60代 金融・保険業)

知識がなくても興味深い内容が
多く参考になった。経営者だけで
なく従業員にとっても決算書は
重要だと理解できた。
(30代 製造業)



経営に関する数字の考え方を
幅広く学ぶことができた。自社
の決算書にあてはめて実践して
みようと思う。(50代 運送業)

セミナーの様子



講師

税理士・米国税理士・CFP®

こう げ じゅん こ
高下 淳子 氏

税務会計顧問業、経営コンサルティング業のほか、全国各地の金融機関等での講演・セミナー講師、企業内研修の企画実施などで活躍中。経理担当者、経営幹部、新入社員、後継経営者、営業担当者などを対象とした、明快かつ、わかりやすい実践的講義には定評がある。

【著書】『経理のしごとがわかる本』『やさしい法人税申告入門』（中央経済社）『＜図解＞決算書を読みこなして経営分析ができる本』（日本実業出版社）『やる気が出てくる決算書が読める魔法のステップ』（ソーテック社）『法人税と経理処理のしくみがわかる本』（日本実業出版社）など多数。

事務局より

決算書分析について重要なポイントに絞りこんだプログラムのため、効率良く学べます。実務にすぐ活用できる財務知識を習得する講座として、ぜひご活用ください。

受講料（一人あたり：資料代、消費税を含む）

会員区分	申込人数	1～2名	3名以上
維持会員		14,300 円 /人	11,550 円 /人
賛助会員		28,600 円 /人	23,100 円 /人
非会員		42,900 円 /人	34,650 円 /人

※開催日前日の正午までにキャンセルのご連絡をいただけない場合、ご入金の有無にかかわらず受講料をいただきます。

お申込み要項 WEB申込受付中！ 静岡経済研究所 経営セミナー 検索

①当所HPのセミナーページまたは下のFAX用「参加申込書」にてお申込みください。4名以上の場合は、複数にわけてお申込みいただくかHPの専用フォーマットをご利用ください。お申込み後、2営業日までに連絡担当者様のメールアドレス宛に当所から受付完了メールをお送りします。万一、届かない場合は、お手数ですが当所までご一報ください。

②開催日の2週間前をめぐに、連絡担当者様のメールアドレス宛に『**invoX**』より「参加証」と「請求書」をお送りします。

※郵送をご希望の方はセミナー担当までご連絡ください。

★諸般の事情により、日程・内容が変更または開催が中止となる場合がございます。

当研究所 HP・SNS も
ぜひご覧ください！



★メール到着後の「請求書」「参加証」
ダウンロード方法はこちら▼



check!

参加申込書(11/21 経営分析の基本)

貴社名	業種		電話
ご住所	〒		FAX
会員区分 (いずれかに○)	維持会員	賛助会員	非会員
連絡 ご担当者	(所属・氏名)		
連絡ご担当者 メールアドレス (必須)			
ご参加者氏名	(フリガナ)	(所属・役職)	
	(フリガナ)	(所属・役職)	
	(フリガナ)	(所属・役職)	

・ICレコーダーなど、録音機器のお持ち込み、講義中のパソコン等のご使用はご遠慮ください。
・当所では、個人情報の保護に関する法律（2003年5月30日法律第57号）に基づき、セミナーにお申し込んだお客様の個人情報を取り扱っております。詳細につきましては、当所ホームページ（http://www.seri.or.jp）「プライバシーポリシー」にてご確認ください。

参加申込書送信先 FAX 054-250-8770

お問い合わせ先

一般財団法人静岡経済研究所
静岡市葵区追手町1-13 アゴラ静岡5階

セミナー担当

TEL 054-250-8750