

# 経営幹部に必要な計数判断力向上セミナー

～リーダーが知るべき計数感覚と経営判断～

〈プログラム〉

## 【1】 実行の結果が計数となる

1. 決算書の意味と仕組み
2. 収益構造把握 5つの利益
3. 取引から計数感覚を養う

## 【2】 決算書にリーダーの性格が表れる

1. 貸借対照表に性格が表れる
2. 戦略と組織と財務の関係
3. B/S と P/L の正しい関係性

## 【3】 リーダーがみるべき計数ポイント

1. 常に押さえるべき財務計数
2. 生きている財務と決算書
3. 決算書から読み取れる戦略

## 【4】 売上と利益と資金の違い

1. 勘定合って銭足りず
2. 現金と発生主義
3. キャッシュフロー経営

## 【5】 実例による業界計数構造判断

1. 主要業界の収益源泉
2. 収益構造を見れば業界がわかる
3. 経営判断してみよう

※電卓をご持参ください