

2024年12月10日（火）：井上講師

管理職基礎講座

～プロ人材として求められる「役割」と「マネジメント」の基礎を学ぶ～
〈プログラム〉

【1】会社を取り巻く環境認識

1. 我々を取り巻く環境変化

【2】管理者に期待される役割

1. 管理者に期待される役割
2. 管理者の仕事とは
3. 管理者の立場
4. マネジメントとは
5. 管理者の役割行動

【3】リーダーシップの発揮

1. リーダーシップとは
2. リーダーシップ論の流れ
3. 状況に応じた対応

〔演習〕リーダーシップ・スタイルチェック

【4】マネジャーとリーダーの関係

1. マネジャーとリーダーの関係
2. 職場マネジメントからセルフマネジメントへ

〔演習〕価値観を探る

【5】戦略の基本

1. 戦略とは
2. 戦略発想 3 原則

【6】今後の仕事の管理

1. 目標による管理
2. 目標、方針、計画の関係
3. 職場ビジョンを持つ

【7】今後の管理者のあり方

1. 2つの管理者像
2. 今後ありたい管理者の姿
3. コミュニケーションスキルの整理

〔演習〕部下との接し方

【8】 行動スタイルを知る

1. 行動スタイルとは
2. 行動スタイルの活かし方
〔演習〕行動スタイル分析

【9】 今後の管理者への期待

1. 今後の管理者の役割
2. 最高の組織