

# しなやかで強い会社創り「右腕幹部」強化セミナー

～「経営・戦略・組織人財・財務」の視点&視野～

## 〈プログラム〉

### 【1】 経営幹部のあるべき姿(ミッションと役割)

- ・ 経営視点と視野、トップのスタイルと自身
- ・ 最強幹部の心構え、姿勢、態度、役割、言動
- ・ YESとNOを言える本気の右腕幹部

### 【2】 理念ビジョンと戦略

- ・ 理念とビジョンと戦略の関係
- ・ マーケティングと4P戦略と戦術による実行
- ・ 二つのベネフィットとコアコンピタンスの確認
- ・ 経営と戦略と組織の関係

### 【3】 リーダー自己診断

- ・ 自己リーダー自己診断、自己を知る
- ・ 顕在的かつ潜在的な課題

### 【4】 強い組織づくり

- ・ 価値観の共鳴と4つの窓
- ・ スタッフのプロファイリング
- ・ チーム力診断による確認と改善

### 【5】 「2:6:2」で人を動かし、組織を創る

- ・ タイプ別の「指導支援」と「指示管理」
- ・ 特性別に上手く動かすポイント
- ・ 聴く力を高める

### 【6】 幹部が押さえる財務計数ポイント

- ・ 5ポイントの掌握と改善
- ・ 利益と資金、金額と比率、構造を見る力
- ・ PDCAコントロール