

実例で学ぶ! 決算書の読み方・儲け方

～会社の数字に強い経営者・経営幹部を目指す～

「決算書は難しそう」という苦手意識を解消し、図解を用いて儲けの仕組みを直感的に理解します。現場の意思決定に役立つ管理会計の視点を習得。損益分岐点や運転資金のメカニズムを学ぶことで、自社の課題を発見し、明日から利益を生み出すための数字の扱い方を身につけます。

日時

2026. 11/20 金 9:30～16:30
(受付開始 9:00)

定員

60名

※申込状況により増席になる場合がございます

会場

アゴラ静岡 7階 大会議室
(静岡銀行 呉服町支店ビル)

静岡市葵区追手町 1-13 (JR静岡駅から徒歩約8分)
駐車場の用意はございません。(公共交通機関をご利用ください)

会場
マップ

対象

- ・経営者や経営幹部、マネージャーなど経営管理に携わる方
- ・決算書分析に興味のある方

数字に基づく
経営判断の方法を
実践的に解説!



おがさわら ともよ
小笠原 知世 氏

プログラム

1

損益計算書 (P/L) の扱い方

- ・なぜ会社には利益が必要なのか
- ・儲けの計算は管理会計で行う
- ・本業の稼ぐ力を診断する3つの視点

2

貸借対照表 (B/S) の扱い方

- ・貸借対照表は経営者の顔である
- ・「勘定合って銭足らず」を防ぐ運転資金の考え方
- ・会社の安全性を診断する3つの視点

3

ビジネスにおいて数字を扱うテクニック

- ・儲けのカラクリを掴む利益方程式と損益分岐点思考
- ・優良顧客と重要課題を識別する 80:20 の法則
- ・給料の原資を増やす生産性思考
- ・儲かる商売の勘どころを見抜く PQ 思考

4

決算書から会社の課題を見つけて改善する

- ・経営のものさし (指標) で黒字企業と比較する
- ・決算書から会社の課題を見つける手順
- ・「儲けてお金を残す」ための経営改善のポイント
- ・自社の健康状態をその場で測るインスタント決算書診断

※本セミナーはワークを取り入れながら進めてまいります。
※休憩は、途中で適宜取ってまいります。

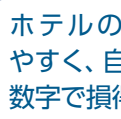
おすすめの理由

- ◆P/LやB/Sを分かりやすい図に置き換え、初心者でも会社の財務状態をひと目で把握できる手法を学べる。
- ◆単価と数量による損得の判断基準や、効率的に利益を残すための現場目線のテクニックが身につく。
- ◆中小企業の鬼門である「正味運転資金」を学ぶことで、現場の在庫や売掛金管理が会社を強くする理由が理解できる。

他団体セミナーの声



単なる売上アップではなく、限界利益や固定費のバランスなど、どこに手を打てば儲かるかが明確になった。



ホテルのケーススタディが分かりやすく、自社の商談でも感覚ではなく数字で損得を判断できるようになった。



日々の業務 (在庫や時間の管理) が、どのように会社のキャッシュに直結するのかが腹落ちした。



講師

御堂筋税理士法人 税理士
御堂筋パートナーズ 株式会社 取締役

お が さ は ら と も よ
小笠原 知世 氏

神戸大学 経済学部／神戸大学大学院 公共・金融経済学 修士課程卒。学生時代から税理士・簿記講座の人気講師として活躍。その経験を活かしメガバンクを中心に講演活動を行い、2,000名以上の経理人材を育成。中小企業の問題解決を一気通貫で支援したいとの想いで、税理士法人にて組織・人事コンサルティング事業を立ち上げた。ヒト×カネの両利きコンサルを得意とする。

事務局より

本セミナーでは、「経営」の観点から事例を交えて解説！数字に基づいた経営判断を行うための財務知識・考え方を学ぶ講座として、ぜひご活用ください。

受講料（一人あたり：資料代、消費税を含む）

申込人数	1～2名	3名以上
会員区分		
維持会員	15,400 円 /人	13,200 円 /人
賛助会員	29,700 円 /人	26,400 円 /人
非会員	44,000 円 /人	40,150 円 /人

※開催日前日の正午までにキャンセルのご連絡をいただけない場合、ご入金の有無にかかわらず受講料をいただきます。

お申込み要項 WEB申込受付中！ 静岡経済研究所 経営セミナー 検索

- ①当所HPのセミナーページまたは下のFAX用「参加申込書」にてお申込みください。4名以上の場合は、複数にわけてお申込みいただくかHPの専用フォーマットをご利用ください。お申込み後、2営業日までに連絡担当者様のメールアドレス宛に当所から受付完了メールをお送りします。万一、届かない場合は、お手数ですが当所までご一報ください。
- ②開催日の2週間前をめぐに、連絡担当者様のメールアドレス宛に『**invoX**』より「参加証」と「請求書」をお送りします。

※郵送をご希望の方はセミナー担当までご連絡ください。

★諸般の事情により、日程・内容が変更または開催が中止となる場合がございます。

当研究所 HP・SNS もぜひご覧ください！



★メール到着後の「請求書」「参加証」ダウンロード方法はこちら▼



check!



参加申込書(11/20 決算書の読み方・儲け方)

貴社名	業種		電話
ご住所	〒		FAX
会員区分 (いずれかに○)	維持会員	賛助会員	非会員
連絡 ご担当者	(所属・氏名)		
連絡ご担当者 メールアドレス (必須)			
ご参加者氏名	(フリガナ)	(所属・役職)	
	(フリガナ)	(所属・役職)	
	(フリガナ)	(所属・役職)	

- ・ICレコーダーなど、録音機器のお持ち込み、講義中のパソコン等のご使用はご遠慮ください。
- ・当所では、個人情報の保護に関する法律（2003年5月30日法律第57号）に基づき、セミナーにお申し込んだお客様の個人情報を取り扱っております。詳細につきましては、当所ホームページ（<http://www.seri.or.jp>）「プライバシーポリシー」にてご確認ください。

参加申込書送信先 FAX 054-250-8770

お問い合わせ先

一般財団法人静岡経済研究所
静岡市葵区追手町1-13 アゴラ静岡5階

セミナー担当

TEL 054-250-8750