

実例で学ぶ！決算書の読み方・儲け方

～会社の数字に強い経営者・経営幹部を目指す～

〈プログラム〉

【1】損益計算書（P/L）の扱い方

- ① なぜ会社には利益が必要なのか
- ② 儲けの計算は管理会計で行う【ワーク】
- ③ 本業の稼ぐ力を診断する3つの視点

【2】貸借対照表（B/S）の扱い方

- ① 貸借対照表は経営者の顔である
- ② 「勘定合って銭足らず」を防ぐ運転資金の考え方
- ③ 会社の安全性を診断する3つの視点

【3】ビジネスにおいて数字を扱うテクニック

- ① 儲けのカラクリを掴む利益方程式と損益分岐点思考【ワーク】
- ② 優良顧客と重要課題を識別する80:20の法則
- ③ 給料の原資を増やす生産性思考
- ④ 儲かる商売の勘どころを見抜くPQ思考

【4】決算書から会社の課題を見つけて改善する

- ① 経営のものさし（指標）で黒字企業と比較する
- ② 決算書から会社の課題を見つける手順
- ③ 「儲けてお金を残す」ための経営改善のポイント
- ④ 自社の健康状態をその場で測るインスタント決算書診断【ワーク】